

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	3
Danksagung	4
Abbildungsverzeichnis.....	10
Tabellenverzeichnis.....	12
1 Einleitung zum MX Dialogue Arbeitskreis	14
1.1 Manufacturing Excellence	17
1.2 Der MX Dialogue Arbeitskreis „FLEAN PRODUCTION: flexibel und lean“	20
1.3 Teilnehmer des Arbeitskreises.....	24
Literaturverzeichnis.....	26
2 Produzierende Unternehmen auf dem Pfad zur FLEAN PRODUCTION	28
2.1 Einleitung und Vorstellung des Autorenteam	31
2.2 Herausforderungen der deutschen produzierenden Wirtschaft	32
2.3 Definitiverischer Bezugsrahmen	34
2.4 Lean Production – Quo vadis?.....	38
2.4.1 Die Entwicklung von LEAN PRODUCTION	39
2.4.2 Die Entwicklung von AGILE MANUFACTURING.....	41
2.4.3 Möglichkeit und Potenzial oder Zwang zur Flexibilität	43
2.5 Von LEAN zu FLEAN PRODUCTION.....	45
Literaturverzeichnis.....	47
3 Flexibilität aus der Perspektive des Personals	50
3.1 Vorstellung des Expertenteams und Abgrenzung der Branchen	53
3.2 Herausforderungen der Unternehmen	56
3.3 Anforderungen an das Personalmanagement und kulturelle Aspekte	59
3.4 Grenzen und Herausforderungen des aktuellen Personalmanagements	60
3.5 Generische Gestaltungsansätze nach FLEAN PRODUCTION	62
3.6 Fazit und Ausblick.....	70
Literaturverzeichnis.....	71
Anhang	72
4 Flexibilität in der Fabrikgestaltung und Fabriksteuerung	74
4.1 Vorstellung des Expertenteams und Abgrenzung der Branchen	77
4.2 Herausforderungen in der Fabrikgestaltung und -steuerung	78
4.3 Unternehmensbeispiel: AIRBUS Operations GmbH	79
4.3.1 Herausforderungen des Unternehmens in Bezug auf die Fabrikgestaltung und -steuerung	80
4.3.2 Produktions- und Wertschöpfungssystem.....	81

4.3.3	Auftragssteuerung im Shopfloor	85
4.3.4	Fabrik-Infrastruktur	86
4.3.5	Fabrik-Visualisierung	88
4.4	Unternehmensbeispiel: ASM Assembly Systems GmbH & Co. KG	91
4.4.1	Prozessorganisation und Wertstromdesign	93
4.4.2	Unsere Supply-Chain-Management-Wertstromvision	94
4.4.3	Gestaltung des Informationsflusses	94
4.4.4	Gestaltungsräume im Prozessfluss	96
4.4.5	Anforderungen aus dem Materialfluss	100
4.5	Unternehmensbeispiel: Masco Europe S.à.r.l.	102
4.5.1	Herausforderungen des Unternehmens	102
4.5.2	Unternehmensspezifische Ausprägungen der Fabrikgestaltung und -steuerung	103
4.6	Gestaltungsansätze zur Flexibilisierung nach FLEAN PRODUCTION	104
4.7	Grenzen der Flexibilität in der Fabrikgestaltung und Fabriksteuerung	111
4.8	Fazit und Ausblick	112
	Literaturverzeichnis	113
5	Flexibilität aus Sicht des Bestands- und Variantenmanagements	114
5.1	Vorstellung des Expertenteams und Abgrenzung der Branchen	117
5.2	Herausforderungen im Bestands- und Variantenmanagement	118
5.3	Unternehmensbeispiel: DORMA-Glas GmbH	119
5.3.1	Unternehmensspezifische Anforderungen an das Bestands- und Variantenmanagement	119
5.3.2	Ist-Zustand des Bestands- und Variantenmanagements	120
5.3.3	Grenzen und Probleme des aktuellen Bestands- und Variantenmanagements	121
5.4	Unternehmensbeispiel: Deutsche Solar GmbH	122
5.4.1	Herausforderungen des Unternehmens	122
5.4.2	Unternehmensspezifische Anforderungen an das Bestands- und Variantenmanagement	122
5.4.3	Ist-Zustand des Bestands- und Variantenmanagements	123
5.4.4	Grenzen und Probleme des aktuellen Bestands- und Variantenmanagements	124
5.5	Unternehmensbeispiel Holter Regelarmaturen GmbH & Co KG	125
5.5.1	Herausforderungen des Unternehmens	125
5.5.2	Unternehmensspezifische Anforderungen an das Bestands- und Variantenmanagement	125
5.5.3	Ist-Zustand des Bestands- und Variantenmanagements	126
5.5.4	Grenzen und Probleme des aktuellen Bestands- und Variantenmanagements	126
5.6	Generische Gestaltungsansätze nach FLEAN PRODUCTION	127
5.7	Fazit und Ausblick	134
	Literaturverzeichnis	135
	Anhang	136

6	Zusammenfassung und Use Case.....	138
6.1	Zusammenfassung aus den Expertenteams	141
6.1.1	Flexibilität aus der Perspektive des Personals.....	141
6.1.2	Flexibilität in der Fabriksteuerung und Fabrikgestaltungsansätze	142
6.1.3	Flexibilität aus Sicht des Bestands- und Variantenmanagements	143
6.2	Die Genese der FLEAN PRODUCTION als strategischer Prozess	144
6.3	Management Summary.....	146
6.4	Der Use Case des Arbeitskreises	148
6.5	Ausblick zur weiteren Anwendung von FLEAN PRODUCTION	155
	Literaturverzeichnis.....	157